

AQMAT
78^e assemblée générale annuelle
Jeudi 19 avril 2018, de 16 h 00 à 17 h 45
Web conférence, Montréal

Rapport de gouvernance par Nicolas Couture, président du conseil d'administration

Bonjour chers membres,

La technologie du 21^e siècle vient à notre rescousse aujourd'hui pour compenser le fameux manque de temps qui caractérise hélas notre société devenue si pressée...

Merci d'être virtuellement là.

Mon rôle consiste à parler au nom du conseil d'administration que vous avez élu, je laisse Richard parler au nom de l'AQMAT.

Vos administrateurs et administratrices ont investi chacun une centaine d'heures bénévoles, depuis la dernière AGA du 11 avril 2017, à se consulter, à s'échanger des courriels, à prendre des décisions lors de neuf réunions formelles, tout ça en votre nom.

Quand je dis « en votre nom », je ne parle pas seulement de vous qui êtes devant votre écran, mais de l'ensemble des quelque mille compagnies copropriétaires de l'AQMAT.

C'est même à toute l'industrie qu'il faut penser et garder en tête deux choses fondamentales :

- notre énoncé de mission, qui nous oblige à agir et à parler en chef de file de toute la communauté d'affaires ;
- et notre vision qui nous inspire et nous aspire à devenir indispensables pour toutes – et pour chacune – des entreprises membres.

Je débiterai ce rapport en mentionnant que ce sera mon ultime intervention en tant que président du conseil puisqu'à la fin de cette assemblée se terminera mon terme. Ceci en conformité avec les règles de gouvernance de l'AQMAT quant à la durée des mandats des administrateurs.

J'avais accepté l'honneur que mes collègues administrateurs me faisaient en me nommant président du conseil avec la promesse de compléter, si possible, les cinq engagements suivants :

- Premier engagement : *« que notre image de marque soit dynamisée, unifiée et rajeunie pour faire en sorte qu'augmente la participation à nos événements et que s'améliore la lecture de nos publications ».*

En fait, l'achalandage au gala et à nos tournois de golf est stable, mais on a organisé en 2017 un tout nouvel événement destiné à soutenir l'exportation pour nos manufacturiers. On a aussi révisé l'image et les contenus de nos publications dont le lectorat continue de rendre jaloux tout concurrent.

Il m'importe de mentionner l'important exercice de planification stratégique réalisé en août dernier en présence de plusieurs administrateurs et de nos ambassadeurs régionaux. Il a permis de déterminer de grandes orientations pour l'action à venir de l'AQMAT.

- Deuxième engagement : « *que l'AQMAT soit devenue formateur certifié pour perfectionner les conseillers-vendeurs et leurs superviseurs* » .

Promesse tenue via la création de notre propre collège soutenu officiellement par la Commission de partenaires du marché du travail et le comité sectoriel Détail Québec. L'initiative nous coûte cher cependant. Il nous a fallu remixer les ingrédients en 2018 pour espérer que les formations s'approchent de l'autofinancement.

- Troisième engagement : « *que l'AQMAT et les autres associations semblables du reste du Canada obtiennent du gouvernement une mesure permanente en faveur de rénovations de qualité* ».

On a échoué à faire front commun. Un organisme a certes été créé, le Building Material Council of Canada, mais dénué de la mission politique que nous souhaitons et plutôt orienté vers la création d'emplois. Une mission noble, mais que nous ne trouvons pas aussi prioritaire que celle d'être entendus et respectés par les gouvernements.

Si le dernier budget fédéral n'a rien apporté à notre industrie par manque de représentation, je me dois en revanche de souligner que l'AQMAT, l'APCHQ et d'autres partenaires ont réussi à obtenir l'annonce d'un ministère de l'Habitation, puis une deuxième prolongation du crédit d'impôt RénoVert. L'avènement d'une élection générale cet automne au Québec sera l'occasion pour l'AQMAT de présenter ses priorités aux partis politiques au cours des prochaines semaines.

- Quatrième engagement : « *que la réserve financière pour lobbying de 50 000 \$ soit réelle et mise à contribution* ».

On verra dans le rapport du président et chef de la direction que cet aspect de notre action est bien engagé et évolue positivement.

Rappelons simplement que cette somme a doublé pour s'établir autour de 100 000 \$ par année. Nous cherchons constamment à être plus présents sur la scène politique et médiatique, et les fruits de ces efforts commencent à se faire sentir.

- Cinquième et dernier de mes engagements : « *que l'AQMAT soit en position de pouvoir compter encore plusieurs années sur ce formidable courtier en idées qu'est Richard Darveau.* »

On s'est entendu pour prolonger le mandat de notre président et chef de direction pour les cinq années à venir 5 ans que nous voyons marquées par sa vision conditionnée aux limites de nos humbles ressources.

Bien que nos réunions soient longues, parfois des journées entières, nous ne votons que sur l'essentiel, privilégiant le dialogue et le consensus aux votes qui parfois peuvent diviser. Néanmoins, depuis un an, nous avons voté dix-sept résolutions en CA.

On constate en survolant nos décisions dans leur ensemble que beaucoup de temps a dû être consacré à l'aspect financier. Il faut dire qu'après des années de surplus, notre association venait d'essayer deux déficits d'affilée. On a beau évoquer des investissements massifs en nouveaux projets comme le GPS ou le Collège, on peut aussi se donner l'excuse du déménagement de nos bureaux qui a entraîné des dépenses exceptionnelles, il reste que l'AQMAT ne peut s'endetter. Il nous fallait veiller au grain en votre nom, et c'est ce que nous avons fait puisque la moitié de nos résolutions ont porté sur la question du contrôle financier ou sur la qualité de l'information disponible pour permettre des prises de décisions éclairées.

Je ne souhaite pas conclure mon mandat sur une frustration, mais il faut que ça sorte : en toute transparence, j'ai trouvé très difficile de devoir courir pour combler les postes au conseil d'administration. On compte presque 100 compagnies membres qui emploient sans doute plus de 30 000 personnes, dont sans doute 2-3000 cadres, mais pourtant, c'est vraiment devenu pénible de trouver dix personnes intéressées à s'engager au nom de la communauté. Je me pose de sérieuses questions sur notre société. Je sais que les commissions scolaires éprouvent le même problème de candidatures pour leurs postes de commissaires. Et quand je regarde la qualité de certains candidats aux postes de députés, je me dis qu'il y a tout plein d'hommes et de femmes extrêmement talentueux qui n'osent pas s'embarquer dans l'aventure de l'engagement bénévole.

Je termine donc en remerciant mes collègues du Conseil qui eux et elles ont choisi de s'impliquer : Guylaine, François, Frédéric, Dominique, Michel et Olivier : merci pour votre soutien et votre implication.

Je félicite les personnes qui vont poser leur candidature tout à l'heure pour les postes à pourvoir.

Je tiens aussi à saluer Richard pour son dévouement qui semble infatigable et je salue bien sincèrement le personnel de l'AQMAT que j'ai appris à côtoyer comme une deuxième famille.

J'espère que l'AQMAT continuera à faire une large place à la jeunesse, aux idées neuves, à la promotion de l'entrepreneuriat et au problème crucial de la relève.

Merci de votre télé-attention !

Nicolas Couture
Président du conseil d'administration